

7. 调研搞得好不好，习近平提出 3 条标准

当前，全党正大兴调查研究，一个话题讨论度很高：调查研究搞得好不好，关键看什么？

现实中，有人先入为主，带着论点找论据，把调研变成结论的预设；有人调而不研，装一兜子材料回来，汇报一下就草草了事；有人高谈阔论，调研报告看似漂亮，里面却没啥干货……这样的“调查研究”，既解决不了问题，还容易带偏决策方向。

怎样才算好的调查研究？习近平作过精辟概括：衡量调查研究搞得好不好，不是看调查研究的规模有多大、时间有多长，也不是光看调研报告写得怎么样，关键要看调查研究的实效，看调研成果的运用，看能不能把问题解决好。

关键要看调查研究的实效
看调研成果的运用
看能不能把问题解决好

——
习近平



这段话，传递出鲜明的问题导向。习近平曾指出，领导干部调研要实实在在，要有问题意识，不能大而化之。

习近平调研从来不是简单地走走看看、转转问问，而是能够从中发现问题、正视问题。1985年6月，他到厦门任副市长，报到上班第三天，就带队到同安调研。当时，同安是个落后的农业县，交通不便、道路崎岖，大家都说习近平是“上高山、下海岛”开展调研。



1987年7月，习近平在“英雄三岛”调研。（图源：《习近平在厦门》）

在厦门工作期间，习近平到同安的次数，当地人说多到“记不清”。有一回，他前往“英雄三岛”（大嶝、小嶝、角屿）调研，当天傍晚就召开联合办公会，把了解到的问题一一列出来，要求按时解决。大家以为视察过、开

完会，这事就这么过去了，没想到3个月后，习近平专门问相关财政资金有没有到位，让县里抓好落实。

调查研究是发现问题、研究问题的过程，更是解决问题的过程。在习近平看来，调查多、研究少，情况多、分析少，不解决什么问题的调查研究，是事倍功半的。

习近平主张“真研究问题、研究真问题”。1990年6月，刚到福州工作没多久，他就乘着一艘小客轮沿着闽江调研。客轮尾部，摆放着一张简陋的桌子，上面铺着福州地图。习近平和同事们边看地图边讨论：福州下一步该往哪个方向发展，该怎么发展？



1991年12月，习近平与同事讨论福州市战略规划设想。（图源：《习近平在福州》）

为了研究清楚这个问题，《福州晚报》刊发调查问卷，了解百姓对福州的发展设想；福州市组织北上、南下

两个调研组，分赴各地学习取经；许多专家学者、一线干部等被请来论证思路方案……经过“万人问卷”“千人调研”“百人论证”，最终形成了《福州市20年经济社会发展战略设想》，也就是“3820”战略工程。

对调研中遇到的问题，习近平总是紧盯不放、一抓到底，出实招、见实效。

连家船民是生活在江海边的特殊渔民，“上无片瓦，下无寸土，以船为家，终日漂泊”。在福建工作时，习近平亲自主抓“连家船民”上岸定居工作，给他们在岸上建了房子，但回访时发现，不少人又回到了船里。这是为啥？

一天，习近平走进矮小的船舱，跟船老大交心，找到了问题关键。船老大说：“我们这些人一辈子靠海为生，上岸后只有一个房子，有什么用？”习近平后来开会指出：“解决连家船问题，根本的是解决船民上岸、定居、乐业一整套问题，不仅有房可住，还要有业可就。”他提出靠养殖业解决生计问题等具体意见，最终让连家船民人上岸了，心也上岸了。



连家船民搬进新居。（图源：《习近平扶贫故事》）

到浙江任职后，习近平发现当地面临“成长中的烦恼”：产能落后、供电不足、发展粗放……在大量调研基础上，他创造性地提出“腾笼换鸟”“凤凰涅槃”等重要理念，尽快淘汰落后产能，加快先进制造业基地建设，让“吃得少、产蛋多、飞得远”的“俊鸟”引领浙江经济。他提出的“八八战略”，总结了浙江发展的八个优势，为浙江转型发展和长远发展奠定了坚实基础。

党的十八大以来，习近平的调研足迹遍布祖国山山水水：在湖南十八洞村调研，创造性提出“精准扶贫”理念；到江苏调研，首次公开将“全面从严治党”与全面建成小康社会、全面深化改革、全面推进依法治国一并提出；赴浙江调研后，首次正式提出“新发展格局”……以

习近平同志为核心的党中央将深入调查研究作为开展工作、出台政策、制定战略的“先手棋”。



2020年3月29日，习近平在浙江考察调研。图为习近平在宁波舟山港穿山港区码头了解港口复工复产情况。新华社记者 燕雁摄

大兴调查研究，绝不是为调研而调研，而是要真正解决问题。前段时间，中办印发《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，要求“扑下身子干实事、谋实招、求实效”“直奔问题去，实行问题大梳理、难题大排查，着力打通贯彻执行中的堵点淤点难点”。这就需把解决问题的思路和对策研究透彻，提出切实可行的具体措施，不断把“问题清单”转化为“成效清单”。